

## 株主メモ

決算日	3月31日
定時株主総会	6月
株主確定基準日	議決権行使株主 3月31日 期末配当金受領株主 3月31日 中間配当金受領株主 9月30日
上場証券取引所	東証・名証一部
証券コード	6676
1単元の株式数	100株
公告の方法	電子公告 <a href="http://melco-hd.jp/koukoku/">http://melco-hd.jp/koukoku/</a>
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
同取次所	三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店 ◎電話照会先 TEL.0120-782-031 (フリーダイヤル) 土・日・祝日を除く9:00~17:00
幹事証券会社	(主)大和証券 (副)野村證券、みずほ証券、SMBC日興証券

## 株式会社メルコホールディングス (証券コード6676)

本社 〒460-8315 名古屋市中区大須3-30-20 赤門通ビル  
TEL.052-251-6891(代) FAX.052-249-6609

## 株式会社バッファロー

本社 〒460-8315 名古屋市中区大須3-30-20 赤門通ビル  
TEL.052-249-6610(代) FAX.052-249-6609  
東京オフィス 〒104-0033 東京都中央区新川1-21-2 茅場町タワー  
TEL.03-3523-3333(代) FAX.03-3523-3300



UD FONT  
見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

## ■ ホームページのご案内

### 株式会社メルコホールディングス

最新ニュースや会社情報、投資家様向け情報等を提供しております。



パソコン [melco-hd.jp](http://melco-hd.jp)

### 株式会社バッファロー

当グループの中核企業のサイトで製品情報を中心に提供しております。



パソコン [buffalo.jp](http://buffalo.jp)



スマートフォン [m.buffalo.jp](http://m.buffalo.jp)

デジタルライフ、もっと快適に

**BUFFALO**™



メルコグループ  
**Business Report 2014**

2013.4.1 — 2014.3.31

## 変化を恐れず挑戦し続けることで、 永続的な成長を目指します。



株式会社メルコホールディングス  
(現)代表取締役会長 牧 誠

### 原点回帰、経営体質を強化し増益

当期の業績は、海外子会社の決算日変更による3ヶ月分の売上及び利益を含んでいます。これは、メルコグループの連結業績を適切に把握するため行ったものですが、従来の方法に比べ、売上高は41億33百万円増加、営業利益、経常利益、当期純利益はそれぞれ87百万円、74百万円、76百万円減少しています。

メルコグループを取り巻く経営環境は、変化の激しいものとなりました。国内においては、年度前半、急激な為替変動や消費マインドの低迷などにより厳しい状況が続きました。しかし年度後半は一転し、消費税率引き上げ前の駆け込み需要やパソコンのリプレース需要など改善の兆しが見られました。海外においては、米国及び欧州で緩やかな回復基調が持続したものの、先行きの不透明感が拭えない状況が続きました。

そうした環境下でメルコグループは、成長著しいスマートフォン及びタブレット関連市場でのアクセサリや無線LAN、ネットワーク対応ハードディスク（以下、NAS）の販売強化に努めました。また、国内において販売パートナーが安心して製品やサービスをエンドユーザーに提案できるよう販売支援・情報提供・技術提供を行うVARパートナープログラムや、米国において法人向けNASの営業提案力・サポート体制の強化を行う

など法人向けビジネスに注力しました。さらに、次期に向けた海外事業の足固めのため、海外での不採算製品の販売抑制と不採算地域の縮小を実施しました。そして、まだ道半ばですが、ムリ・ムダ・ムラの徹底排除のため構造改革を推進しました。

その結果、当連結会計年度の業績は、売上高1,011億85百万円（前期比1.4%減）、営業利益28億11百万円（同66.6%増）、経常利益35億87百万円（同41.6%増）、当期純利益21億16百万円（同48.5%増）となりました。

### 経営体質の強化を基盤とし、収益力を強化

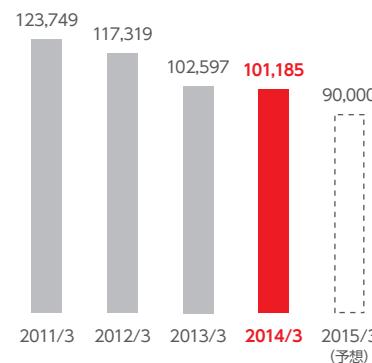
次期の経営環境ですが、日本経済は、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動減により消費が一時的に冷え込むと予想されるものの、政府の経済対策により設備投資や個人消費が喚起されるなどで景気を下支えし、世界経済は、先行きの不透明感を拭えないながらも回復傾向が持続すると予想されます。しかしながら、メルコグループに関係するデジタル家電業界は

タブレット市場が引き続き好調であるものの、スマートフォン市場は新規需要が一巡したことから伸びにくく、パソコン及び薄型テレビ市場は引き続き厳しい状況が続くと予測されます。

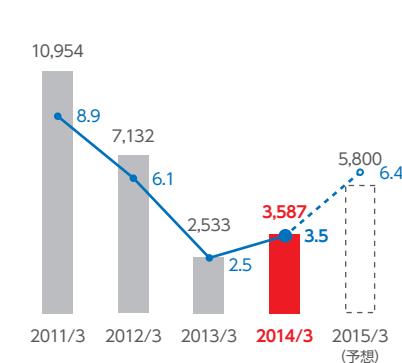
こうした状況下でメルコグループは、デジタル家電及びパソコン周辺機器メーカーとしての堅固たる足がかりを基に、構造改革などによる経営体質の強化、既存事業及び海外事業の収益力強化、新規事業への戦略投資に取り組みます。特に、法人向け市場における製品の品質・価格・納期・サポートを徹底的に強化し収益増を目指してまいります。これらにより、次期業績は、売上高900億円（前期比11.1%減）、営業利益50億円（同77.8%増）、経常利益58億円（同61.7%増）、当期純利益35億円（同65.4%増）を見込んでおります。

メルコグループの強みは、変化を恐れることなくいち早く行動に移せることです。この強みを活かし、いかなる困難をも一丸となって乗り越え、お客様の視点に立ったより良い製品・サービスを提供し続けてまいりますので、今後ともメルコグループにご支援賜りますよう、宜しくお申し上げます。

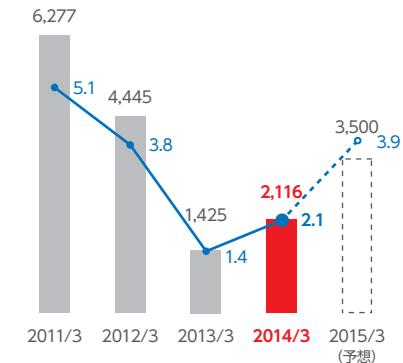
連結売上高 (単位：百万円)



連結経常利益 (単位：百万円)  
連結売上高経常利益率 (単位：%)



連結当期純利益 (単位：百万円)  
連結売上高当期純利益率 (単位：%)



# デジタルライフ、もっと快適に

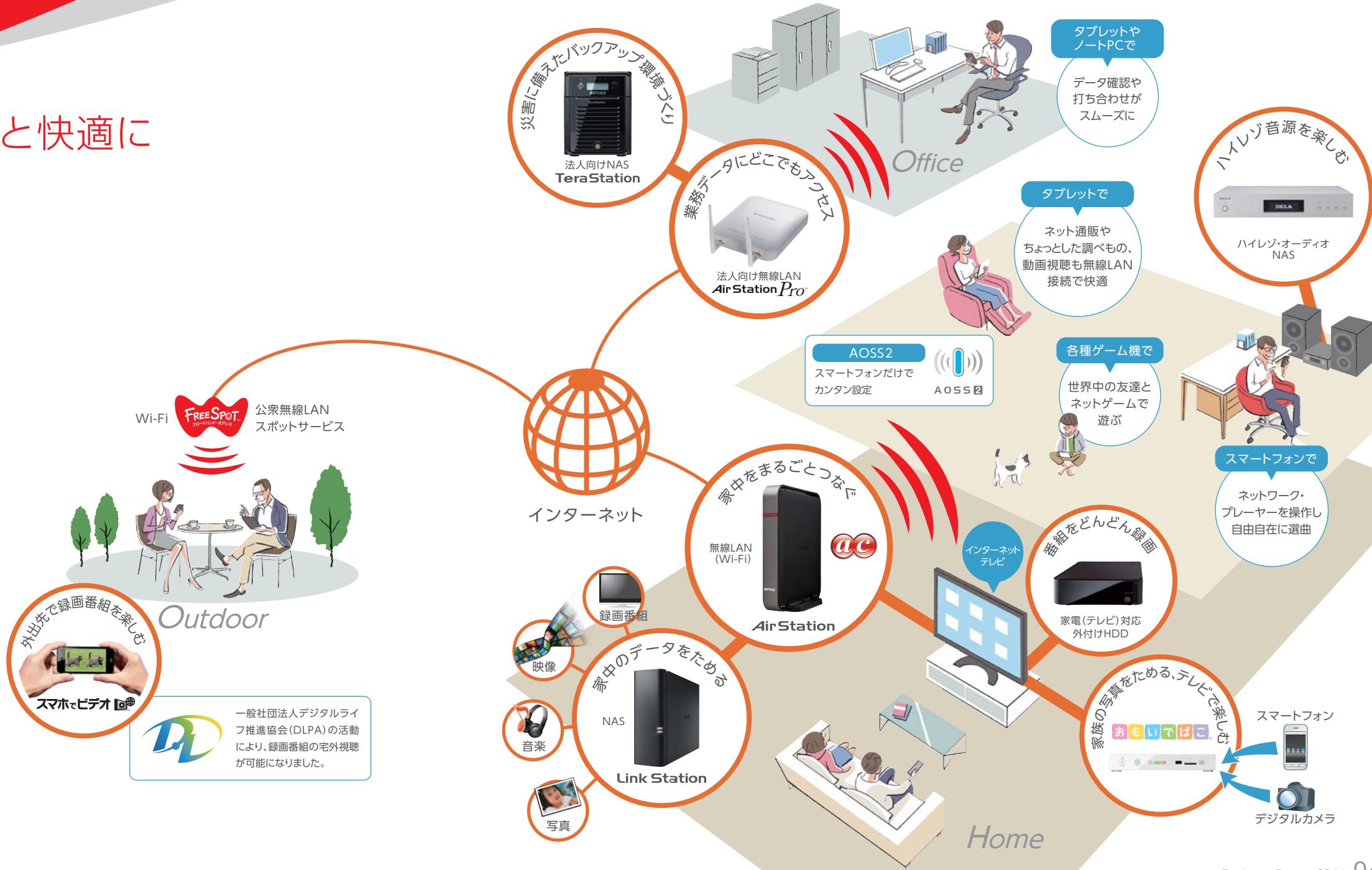
## 暮らしやビジネスの真ん中へ デジタルの新しい価値を提供

スマートフォンやタブレットなど、デジタル機器の普及にとともに、その新しい活用法が広く一般に浸透しつつあります。ソーシャルメディアや動画、音楽などのリッチコンテンツなどが日常化し、デジタル基盤の新しいライフスタイルが生まれています。こうした大きな変革の中で、メルコグループは常に新しい楽しみ方やソリューションを提供しています。

たとえば外出先からスマートフォンを使って自宅で録画した番組を楽しむ「リモートアクセス」対応の製品や、離れたスマートフォンなどに的確に電波を届ける「ビームフォーミング機能」を持った無線LAN親機、あるいはハイエンド層向けハイレゾ・オーディオNASなど、お客さまのさまざまなデジタル需要を満たす製品を送り出し続けています。

ビジネスの現場においても、大容量のデータを高速で自動バックアップできるNASや、より強固なセキュリティを確保した無線LAN親機などの製品で、日々の業務を手厚くサポートしています。また、賃貸住宅のオーナー様向けにアパート一棟まるごと無線化する「アパートWi-Fi」を開始するなど、サービスの拡大にも努めています。

今後とも新たな価値を持った製品を開発することで、より快適なデジタルライフを提供していきます。



**外出先で録画番組を楽しむ**  
スマホでビデオ

Wi-Fi FREE SPOT 公衆無線LAN スポットサービス

一般社団法人デジタルライフ推進協会 (DLPA) の活動により、録画番組の宅外視聴が可能になりました。

## より快適に、いっそう使いやすく、 お客様の生活やビジネスをサポートしていきます。

毎日の生活やビジネスシーンでより便利で使いやすい製品の開発・生産・販売を通じて、メルコグループは便利で豊かな社会の発展に貢献していきます。

### ■ ネットワーク製品

テレビやパソコン、スマートフォン・タブレットなどの機器でデータを共有したり、手軽にインターネットにアクセスできるようにするネットワーク製品。中でも無線LAN (Wi-Fi) は、わずらわしい配線がないため手軽にホームネットワークを構築できます。ビジネスシーンでも管理者機能対応の無線LANやインテリジェンススイッチなどが新しい需要を拓いています。



レイヤー3Giga  
インテリジェントスイッチ



ホテル用  
Wi-Fiルーター

高速Wi-Fi  
ルーター



家庭向け  
NAS

法人向けNAS

外付けハードディスク

### ■ ストレージ製品

データを保存する記憶装置。外付けハードディスクは、手軽にデータを保存することができ、テレビ番組の録画をはじめ、活用範囲が広がっています。NASはネットワークに接続して、複数の機器でデータを共有できるハードディスクで、最近では自宅のNASに保存した録画番組を外出先からスマートフォンで見られるなど、新しい楽しみ方ができるようになっています。

### ■ サプライ・アクセサリ製品

マウス、キーボードなどの入力機器をはじめ、スマートフォンやタブレット用のアクセサリをラインナップ。モバイル端末の持ち運びに便利なケースやいざというときのバッテリー切れの際に役立つ製品の開発に注力しています。



iPadケース

モバイルバッテリー

### ■ メモリー製品

手軽にデータを持ち運べるUSBメモリーは、ウイルスや不正使用から大切なデータを守る機能を搭載した製品などラインナップが充実しています。また、記憶容量を増やすことでパソコンの処理を高速化するメモリーモジュールは、環境性能を備えた低電圧タイプへと進化しています。



セキュリティー  
USBメモリー

メモリーモジュール

### ■ その他

賃貸住宅オーナー様向けにアパート一棟まるごと無線化するサービス「アパートWi-Fi」や、パソコンの自作ユーザーに人気のPCパーツブランド「玄人志向」、写真をテレビで楽しめるデジタルフォト・アルバム「おもいでばこ」やハイレゾ音源を保存する専用のNASなど、デジタルライフをさまざまな角度から支援しています。



アパートWi-Fi



玄人志向



おもいでばこ



ハイレゾ・オーディオNAS



BCN AWARD  
2014 (2013年度)

14部門受賞

全国大手家電量販店の実売データ集計に基づくAWARDです。

無線LAN  
部門  
12年連続  
12回目



NAS  
部門  
初受賞



外付けHDD  
部門  
6年連続  
11回目



内蔵HDD  
部門  
15年連続  
15回目



ルーター部門

11年連続 12回目

HUB部門

13年連続 14回目

LANカード部門

15年連続 15回目

プリントサーバー部門

14年連続 14回目

記録型DVDドライブ部門

6年連続 6回目

メモリー部門

5年連続 13回目

拡張インターフェース部門

11年連続 11回目

PC電源部門

3年連続 3回目

ドライブケース部門

4年連続 6回目

グラフィックボード部門

11年連続 11回目



GfK Japan Certified  
2013 (2013年度)

4部門受賞

1年間の販売数量シェアの最も高かったメーカーを表彰するものです。

ネットワーク  
部門  
6年連続  
6回目



HDD  
部門  
6年連続  
6回目



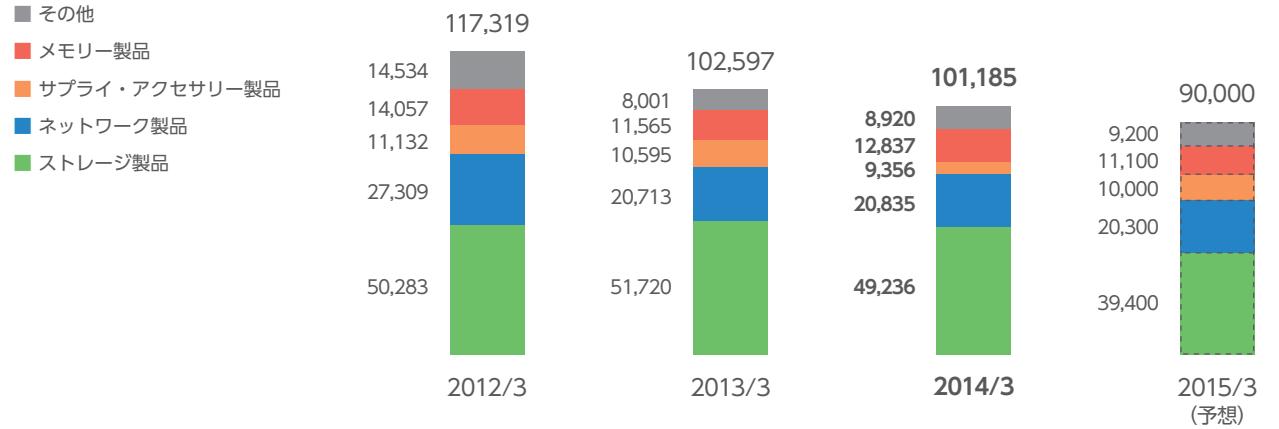
DVDドライブ  
部門  
6年連続  
6回目



USBメモリー  
部門  
6年連続  
6回目



## 連結売上高推移

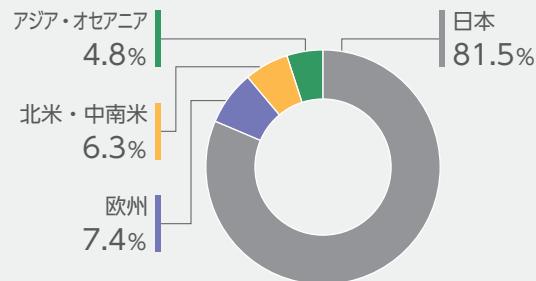


## 海外売上高

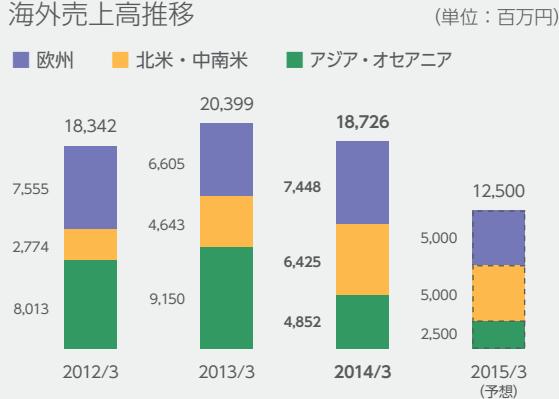
18,726百万円 8.2%減 ↓

海外では北米・中南米において、法人向けNASの拡販の取り組みなどにより売上が増加しました。欧州では財務危機の影響による販売の落ち込みから回復し、増加に転じました。一方アジア・オセアニアは低収益製品の販売抑制及び法人向け製品の販売強化の遅れにより、売上高が減少しました。

### 地域別売上高比率

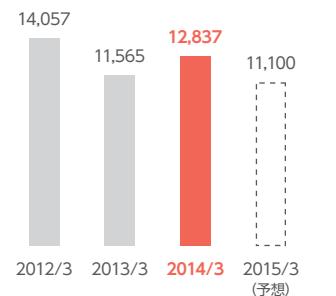
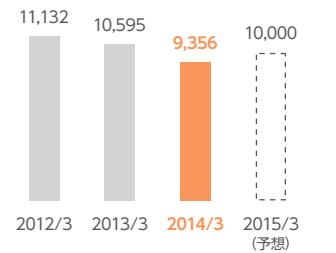
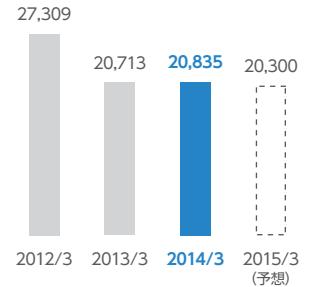


### 海外売上高推移



## 主要製品群別売上高

(単位：百万円)



その他

### 賃貸物件の付加価値アップを支援するサービスを開始

賃貸物件のオーナー様の空室が埋まらない悩みを解消し、入居者様には通信費が節約できるうれしい物件に変えるサービス「アパート Wi-Fi」を開始。入居者のニーズが高い設備導入で物件の付加価値向上を支援します。

一棟まるごと  
アパート  
Wi-Fi  
FREE WI-FI SERVICE FOR APARTMENT

ストレージ製品

### 録画番組を外出先からスマートフォンで視聴できるNASを発売

DLPA リモートアクセスガイドラインに準拠した NAS を初めて商品化。ランチタイムや電車の待ち時間などにスマートフォンで手軽に録画番組を楽しむことができます。

※当社も参画する一般社団法人デジタルライフ推進協会 (DLPA) の普及活動により、録画番組の宅外視聴が可能になりました。

DLPA NAS 3  
CERTIFIED  
リモートアクセス




ネットワーク製品

### 子供のインターネット利用を適切に管理できるWi-Fiルーターを発売

大容量データもより短時間に転送する事が可能な高速無線 LAN 規格 11ac に対応したルーターに、子供のインターネットの使い過ぎや有害サイトへのアクセスを簡単にブロックできる機能を付加したモデルを商品化。より安心してインターネットをご利用いただけます。



その他

### マスターサウンドを楽しむために伝送品質を極めたNASを発売

オーディオファンに向けて開発されたハイレゾリューション・オーディオ NAS が誕生。一切の妥協を排し、オーディオ機器の流儀を踏まえて開発されたオーディオ専用機です。




ネットワーク製品

### 手軽に持ち運べるWi-Fiルーターを発売

持ち運びに便利なポータブルタイプのWi-Fiルーター。有線LAN端子に本製品をつなぐだけで、Wi-Fi環境を構築できます。出張先のホテルでのインターネット利用や、会議での情報共有など、外出先でWi-Fi機器を使いたいときに、さっとつないでご利用いただけます。



### 米国で2つの「お客様満足度調査」で金賞を受賞

“CRN” s 2013 Annual Report Card SMB Network Storage Category Winner” と “ChannelPro/Magazine 2013 Readers’ Choice Awards Best Storage Hardware Vendor Gold” を受賞。法人向けNASの営業提案力・サポート体制が高い評価を受けました。

### メルコグループの収益性強化のため金融事業を開始

グループにおける金融事業の統括管理を行う「メルコフィナンシャルホールディングス(株)」、投資運用を行う「Melco Capital Pte. Ltd.」、金融商品の仲介等を行う「メルコインベストメンツ(株)」をそれぞれ設立し、今後のメルコグループの収益増を図ります。

### 管理会計学の発展と普及に向け助成を実施

公益財団法人メルコ学術振興財団は管理会計学への助成を通じて、日本の学術・文化に貢献することを目的とした活動をしており、2013年度は12名に助成を実施しています。

平成25年度  
公益財団法人メルコ学術振興財団 助成金贈呈式



### ネパールの学校建設を支援

海外での社会貢献活動としてネパール(メチ県)の学校建設プロジェクトの支援を行ってまいりましたが、2014年4月に校舎が完成、4月から約200人の生徒が新校舎での学業をスタートしました。



■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 2014年 3月31日現在	前期 2013年 3月31日現在
<b>①【資産の部】</b>		
流動資産	63,810	64,964
固定資産	3,665	6,163
有形固定資産	670	721
無形固定資産	1,585	1,101
投資その他の資産	1,410	4,340
<b>資産合計</b>	<b>67,475</b>	<b>71,128</b>
<b>②【負債の部】</b>		
流動負債	22,179	26,870
固定負債	2,224	2,561
<b>負債合計</b>	<b>24,403</b>	<b>29,432</b>
<b>③【純資産の部】</b>		
株主資本		
資本金	1,000	1,000
資本剰余金	774	774
利益剰余金	41,313	40,085
自己株式	△61	△60
<b>株主資本合計</b>	<b>43,026</b>	<b>41,799</b>
その他の包括利益累計額		
その他の有価証券評価差額金	99	157
繰延ヘッジ損益	△0	△0
為替換算調整勘定	△151	△259
退職給付に係る調整累計額	96	—
その他の包括利益累計額合計	44	△103
<b>純資産合計</b>	<b>43,071</b>	<b>41,696</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>67,475</b>	<b>71,128</b>

POINT

① 資産の部

総資産は674億75百万円となり、前連結会計年度末に比べ36億53百万円減少しました。流動資産は638億10百万円となり11億54百万円減少しました。これは主に、有価証券の増加100億円、受取手形及び売掛金の減少47億10百万円、原材料及び貯蔵品の減少36億77百万円、現金及び預貯金の減少32億55百万円、商品及び製品の増加21億22百万円によるものです。固定資産は36億65百万円となり24億98百万円減少しました。これは主に、投資有価証券の減少28億38百万円によるものです。

② 負債の部

負債合計は244億3百万円となり、前連結会計年度末に比べ50億28百万円減少しました。流動負債は221億79百万円となり、46億91百万円減少しました。これは主に、支払手形及び買掛金の減少51億89百万円によるものです。固定負債は22億24百万円となり、3億37百万円減少しました。

③ 純資産の部

純資産合計は430億71百万円となり、前連結会計年度末に比べ13億75百万円増加しました。これは主に、当期純利益21億16百万円の獲得と、配当金の支払8億88百万円によるものです。自己資本比率は63.8%となり健全な財務体質を維持しております。

■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

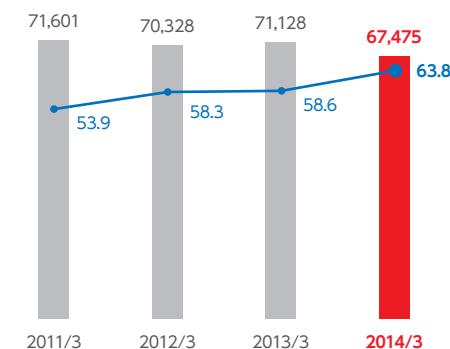
科目	当期	前期
	自 2013年 4月 1日 至 2014年 3月 31日	自 2012年 4月 1日 至 2013年 3月 31日
売上高	101,185	102,597
売上原価	82,176	84,518
販売費及び一般管理費	16,196	16,391
<b>営業利益</b>	<b>2,811</b>	<b>1,688</b>
営業外収益	900	913
営業外費用	124	68
<b>経常利益</b>	<b>3,587</b>	<b>2,533</b>
特別利益	0	—
特別損失	158	42
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>3,429</b>	<b>2,491</b>
<b>法人税、住民税及び事業税</b>	<b>1,630</b>	<b>985</b>
<b>法人税等調整額</b>	<b>△316</b>	<b>80</b>
<b>当期純利益</b>	<b>2,116</b>	<b>1,425</b>

■ 連結キャッシュ・フロー計算書

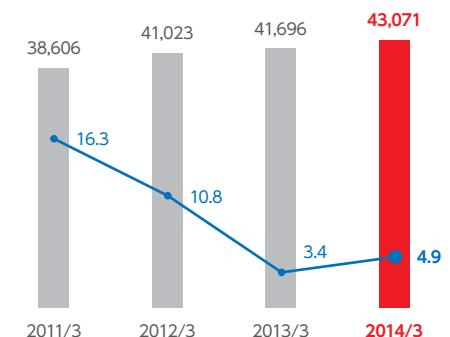
(単位：百万円)

科目	当期	前期
	自 2013年 4月 1日 至 2014年 3月 31日	自 2012年 4月 1日 至 2013年 3月 31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,045	6,507
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,292	△2,671
財務活動によるキャッシュ・フロー	△893	△884
現金及び現金同等物に係る換算差額	135	162
<b>現金及び現金同等物の増減額(減少は△)</b>	<b>△2,005</b>	<b>3,114</b>
現金及び現金同等物の期首残高	11,567	8,452
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>9,561</b>	<b>11,567</b>

■ 総資産 (単位：百万円)  
自己資本比率 (単位：%)



■ 株主資本 (単位：百万円)  
株主資本当期純利益率 (単位：%)



詳細情報は

<http://www.melco-hd.jp/ir/top>

国内

■ 株式会社メルコホールディングス

商号	株式会社メルコホールディングス (英文社名) MELCO HOLDINGS INC.	役員 (2014年 6月13日現在)
設立	1986年 (昭和61年) 7月1日	代表取締役会長 牧 誠
資本金	10億円	代表取締役社長 牧 寛之
事業内容	メルコグループの純粋持株会社 傘下事業会社の株式を所有し、事業活動支援、経営指導を通じて統括管理を行う	取締役副社長 松尾 民男
従業員数	3名、メルコグループ連結808名	専務取締役 斉木 邦明
グループ企業	会社数21社 (国内12社、海外9社)	取締役 津坂 巖
		取締役 箕浦 啓進
		常勤監査役 豊岡 誠史
		監査役 上總 康行
		監査役 額縁 満
		監査役 青山 高美

■ 株式会社バッファロー

商号	株式会社バッファロー (英文社名) BUFFALO INC.	役員 (2014年 5月15日現在)
創業	1975年 (昭和50年) 5月1日	代表取締役社長 斉木 邦明
設立	1978年 (昭和53年) 8月5日	取締役 松尾 民男
資本金	3億2千万円	取締役 渡邊 泰治
事業内容	デジタル家電及びコンピュータ周辺機器の開発、製造、販売	取締役 嶋田 勉
従業員数	525名	取締役 井上 武彦
		取締役 関 博式
		取締役 萩原 信男
		監査役 豊岡 誠史
		監査役 続木 政直

事業所	本社	〒460-8315	名古屋市中区大須3-30-20 赤門通ビル	TEL.052-249-6610	FAX.052-249-6609
	東京オフィス	〒104-0033	東京都中央区新川1-21-2 茅場町タワー	TEL.03-3523-3333	FAX.03-3523-3300
	大阪オフィス	〒532-0003	大阪市淀川区宮原4-1-14 住友生命新大阪北ビル	TEL.050-5533-1250	FAX.06-6398-5755
	札幌営業所	〒060-0031	札幌市中央区北一条東1-4-1 サン経成ビル	TEL.011-200-8150	FAX.011-200-8151
	仙台営業所	〒983-0852	仙台市宮城野区榴岡4-5-22 宮城野センタービル	TEL.022-291-0311	FAX.022-298-9470
	名古屋営業所	〒460-8315	名古屋市中区大須3-30-20 赤門通ビル	TEL.052-249-6600	FAX.052-249-6601
	広島営業所	〒730-0015	広島市中区橋本町10-10 広島インテス	TEL.050-5830-8888	FAX.050-5830-8889
	福岡営業所	〒812-0011	福岡市博多区博多駅前4-9-2 YAOJIセンタービル	TEL.092-477-3711	FAX.092-477-3755

■ シー・エフ・デー販売株式会社

「パソコンパーツの総合サプライヤー」をめざしています。「女人志向」ブランドを展開

■ 株式会社バッファロー・IT・ソリューションズ

個人・法人を対象にパソコン設定・ネットワークインフラ構築・保守などのサービスを提供

■ 株式会社バッファローメモリ

電子部品・電子応用製品の開発・販売

■ 株式会社バッファローリース

アパートWi-Fiの販売・レンタル及び通信キャリアなど機器を配布するサービスのレンタル代行

■ 株式会社バッファローダイレクト

インターネットを活用し、メルコグループ各社の商品を直販

■ メルコフィナンシャルホールディングス株式会社

メルコグループにおける金融事業の統括管理

■ メルコインベストメンツ株式会社

金融商品仲介業など

海外

■ 〈米国〉BUFFALO AMERICAS, INC.

パソコン周辺機器とブロードバンド関連機器の製造・販売

■ 〈欧州〉BUFFALO EU B.V.

欧州統括会社

■ 〈中国〉巴法络 (亞洲) 有限公司

製品調達、製品管理及び国際物流

■ 〈中国〉美禄可 (北京) 商贸有限公司

パソコン周辺機器とブロードバンド関連機器の販売

■ 〈台湾〉巴比禄股份有限公司

パソコン周辺機器とブロードバンド関連機器の販売

■ 〈シンガポール〉Melco Capital Pte. Ltd.

投資運用業

2014年 3月31日現在

■ 株式の状況

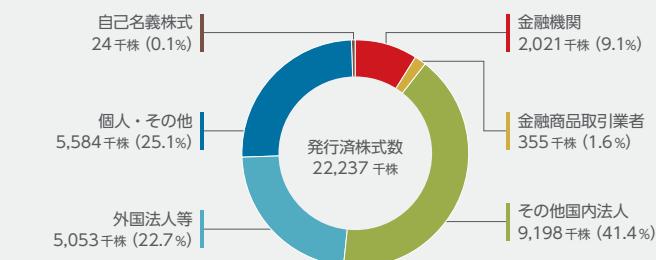
発行済株式数	22,237,873株 (自己株式24,331株含む)
株主数	8,424名

■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社マキス	8,485	38.2
いちごトラスト	2,097	9.4
牧 誠	642	2.8
牧 寛之	617	2.7
牧 大介	617	2.7
株式会社名古屋銀行	501	2.2
公益財団法人メルコ学術振興財団	500	2.2
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	310	1.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	234	1.0
KPL EPB ORDINARY ACCOUNT 107501	222	1.0

(注) 1. 持株数は、千株未満の端数を切り捨てて表示しております。  
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点第2位以下を切り捨てて表示しております。

■ 所有者別分布状況



(注) 1. 持株数は、千株未満の端数を切り捨てて表示しております。  
2. 構成比率は、小数点第2位以下を四捨五入して表示しております。